



Seminario Internacional Planificación para el Siglo XXI

Evaluación de programas y políticas públicos: algunos hechos estilizados en América Latina

Lima, Perú, 23 de julio de 2010

Jorge Máttar
Director ILPES



Contenido

1. Introducción. Por qué evaluar?
2. Sistemas de evaluación: características generales y tipos.
3. Problemas en la práctica en ALyC.
4. A manera de conclusión: buenas prácticas para mejorar la efectividad de las políticas.

?Por qué evaluar las políticas, programas y proyectos públicos en América Latina?

- Mayor demanda de participación y transparencia por parte de la sociedad.
- Ciudadanía cada vez más exigente con los servicios públicos y con respuestas sostenibles.
- Necesidad de ajustes y correcciones fiscales dentro de un marco de modernización y racionalización de la gestión pública.
- Costo político por la mala gestión de programas públicos.

El Estado y las políticas públicas tienen un rol decisivo en la reversión de la desigualdad y la exclusión social

La denominada nueva gestión pública exige sistemas de evaluación, lo que implica :

- ❑ Organización;
- ❑ Decisiones estratégicas
- ❑ Racionalizar el gasto y uso de recursos;
- ❑ Flexibilidad en la gestión;
- ❑ Eficiencia.

Esfuerzos realizados o iniciando bajo el marco de la Nueva Gestión Pública

En Países desarrollados:

Nueva Zelanda
Gran Bretaña
Australia
Canadá
Estados Unidos

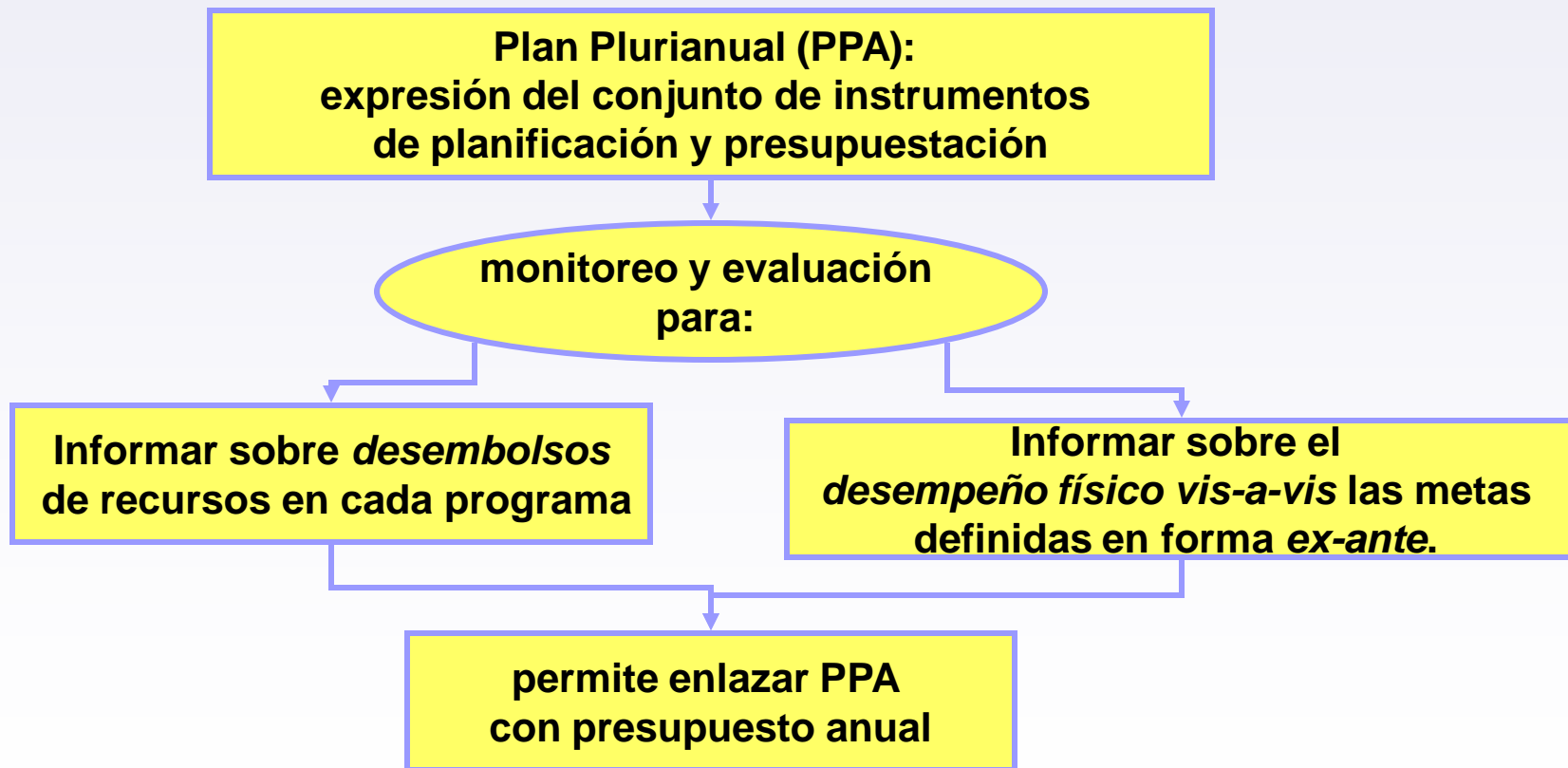
En América Latina y El Caribe:

Brasil
Bolivia
Chile
Colombia
Costa Rica
Ecuador
Guatemala
México
Perú
República Dominicana

Enfoques institucionales (estilizados) para estructurar sistema de evaluación


- **Plan**
- **Presupuesto**
- **Modelo Mixto (plan con presupuesto)**

Modelo Mixto. Plan con presupuesto



- Medidas comunes
- Institucionalidad de la función de evaluación y los sistemas
- Ejes de la evaluación y tipos de indicadores
- Contexto socio-político

- Planificación
- Planes de desarrollo
- Planificación y presupuesto
- Información
- Evaluación




Conclusiones y recomendaciones

Hacia una mayor efectividad de los
programas ...

1. El estándar de medición debe ser el valor público que se quiere producir
2. Concentrar la evaluación en los **productos y resultados** de los programas, **más que en medición de la gestión interna** de las instituciones. Medición de la cadena de valor.
3. Medición de la calidad con que se entregan los productos y servicios

4. Los principales criterios para la evaluación de políticas públicas son:
 - Efectividad en el logro del valor final
 - Eficiencia para alcanzar ese logro
 - Adecuación del objetivo logrado para la solución del problema público, equidad en la distribución de los beneficios y los costos
 - Calidad (Satisfacción de los beneficiarios, Oportunidad)

5. Para crear instituciones de evaluación sostenibles y efectivas en ALyC se requiere:
 - Compromiso y apoyo de los niveles políticos más altos, que deben estar convencidos de su utilidad;
 - Fundamento legal que apoya esas instituciones



Muchas gracias

www.cepal.org/ilpes