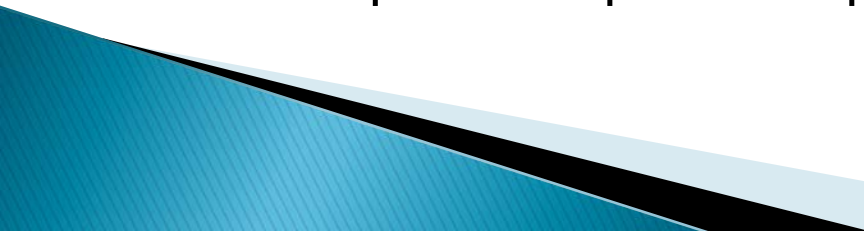


Política Pública y Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD)

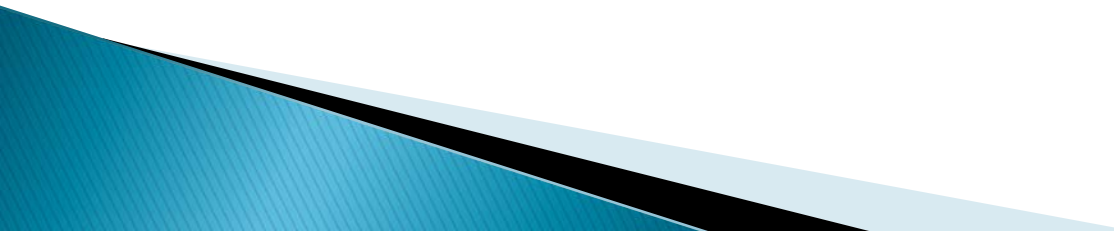
Algunas consideraciones



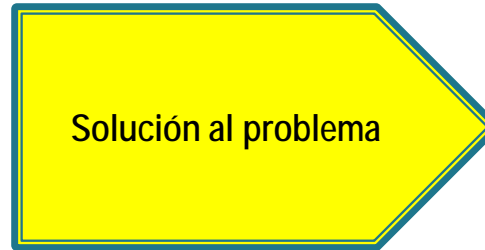
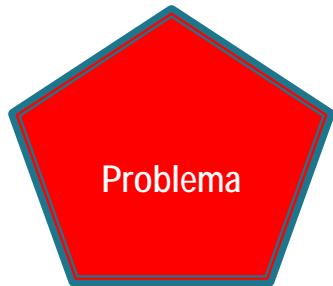
Contenido

- ▶ Política pública: elementos básicos.
 - ▶ Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD):
 - Cadena de resultados.
 - Principios.
 - ▶ GpRD: enfoque y lenguaje de cambio (ejemplos).
 - ▶ Retos para las políticas públicas desde la GpRD.
- 

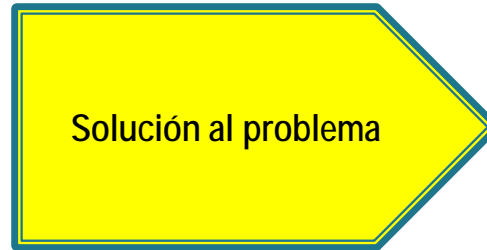
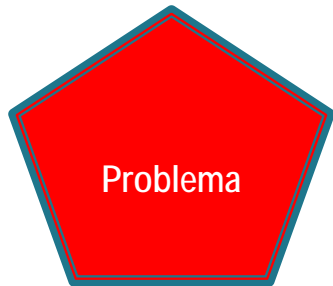
¿Qué es una política pública? (1)

- ▶ Consecuencia de un proceso de decisión.
 - ▶ Acción gubernamental en relación con un problema (utilización de la autoridad del Estado: obligaciones / derechos).
 - ▶ Creación de valor público (intervención pública ante situaciones consideradas como problemas).
- 

¿Qué es una política pública? (2)



¿Qué es una política pública? (2)

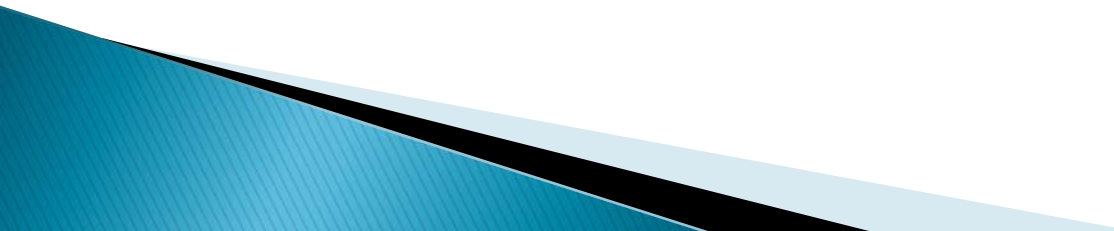


Necesidades.
Situaciones.
Demandas.

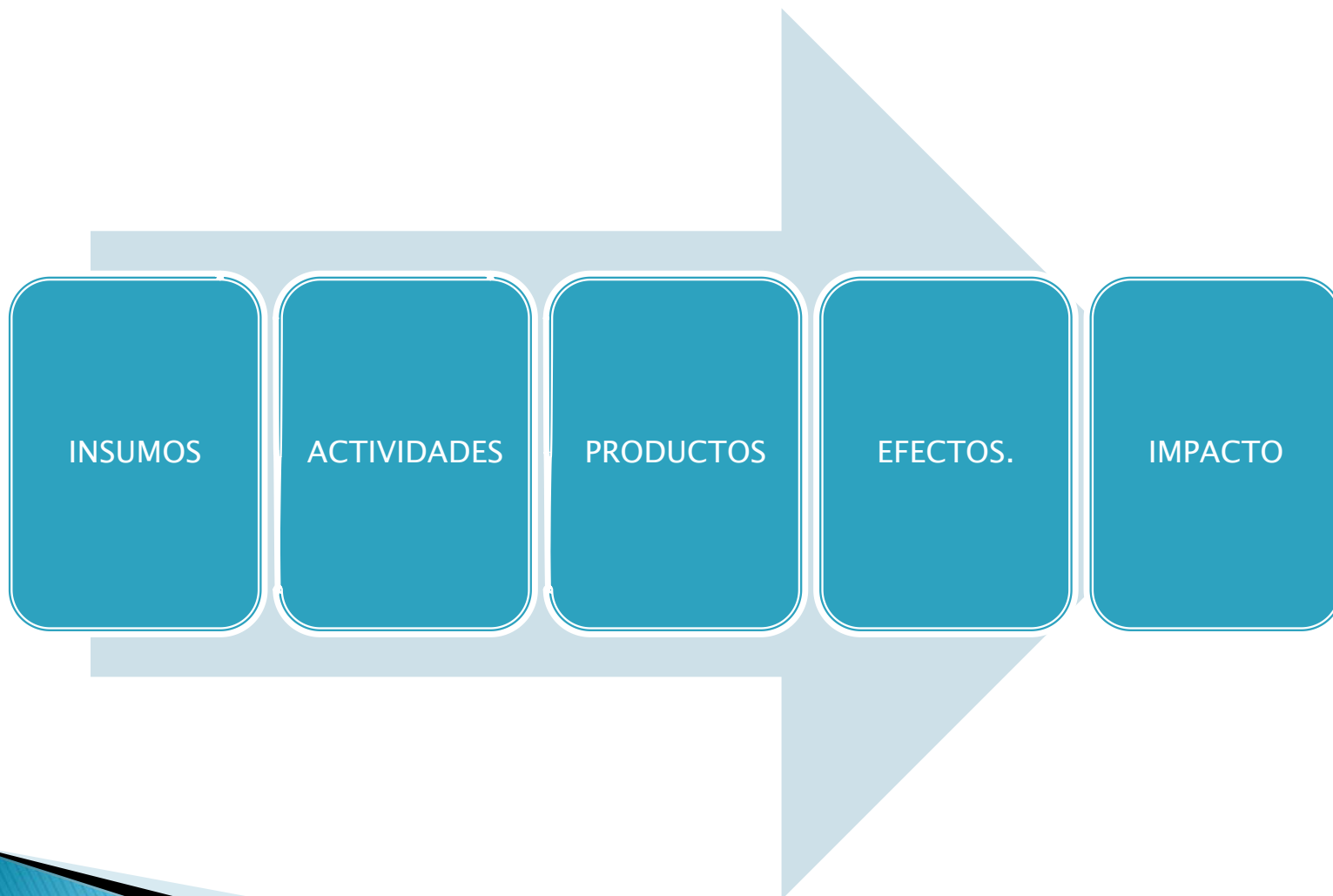
Participantes / roles.
Decisiones.
Ejercicio de autoridad.
Negociación.
Análisis.
Interacción.

Problema solucionado
(o no solucionado)

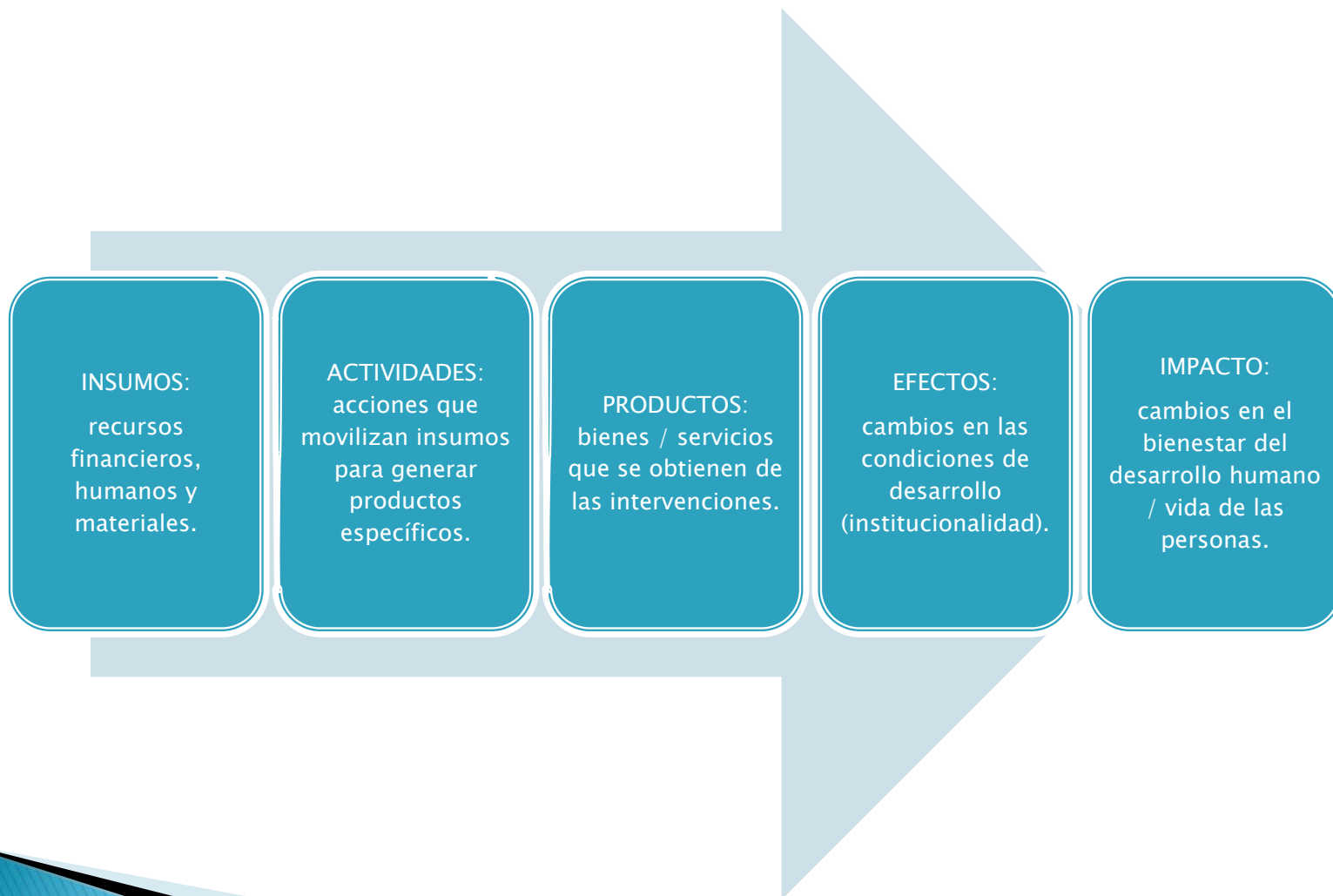
¿Qué es la Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD)?

- ▶ Enfoque orientado a lograr cambios = resultados.
 - ▶ Basado en noción de causalidad.
 - ▶ Análisis recurrente del desempeño organizacional para el logro de los resultados deseados.
- 

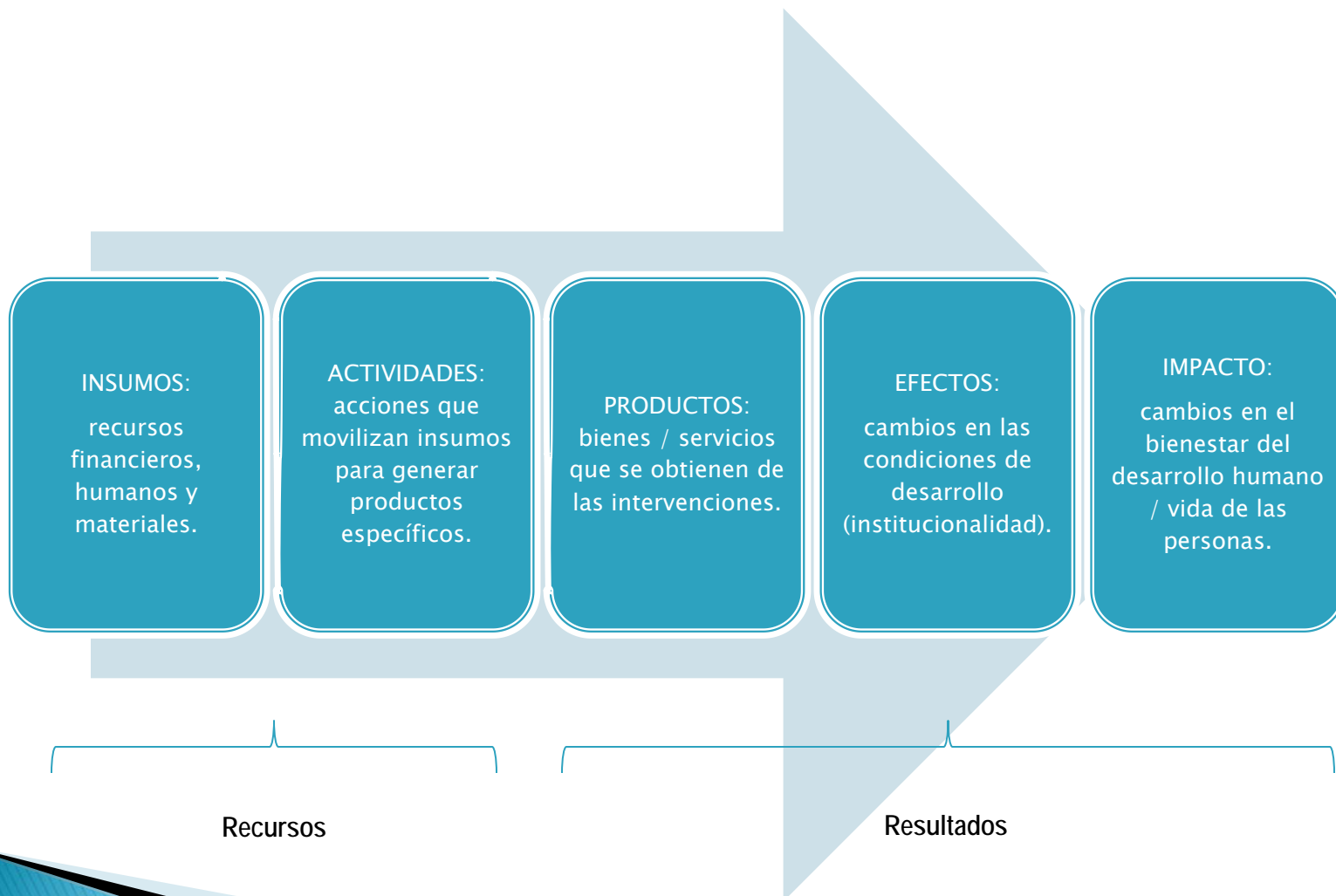
GpRD: cadena de resultados



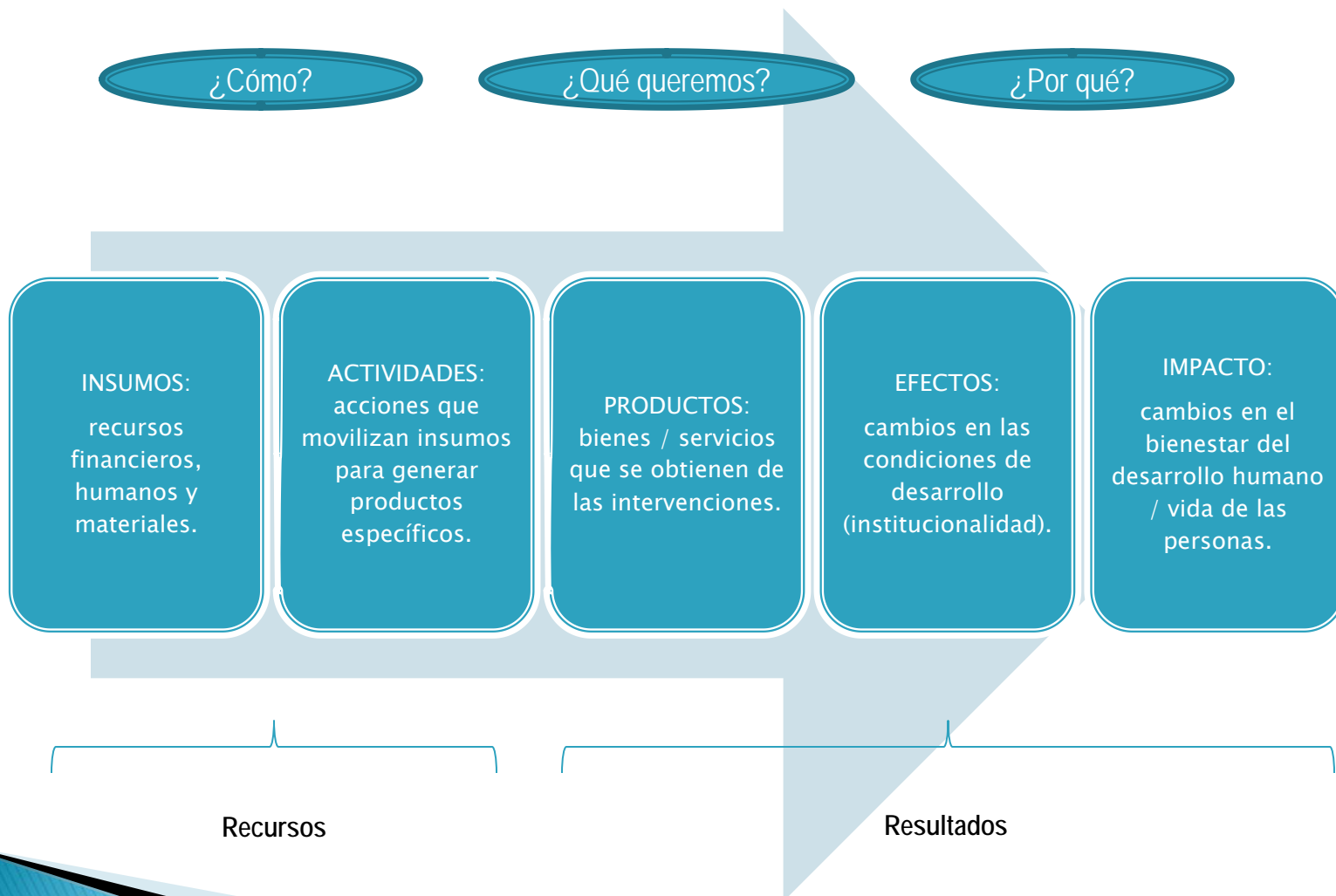
GpRD: cadena de resultados



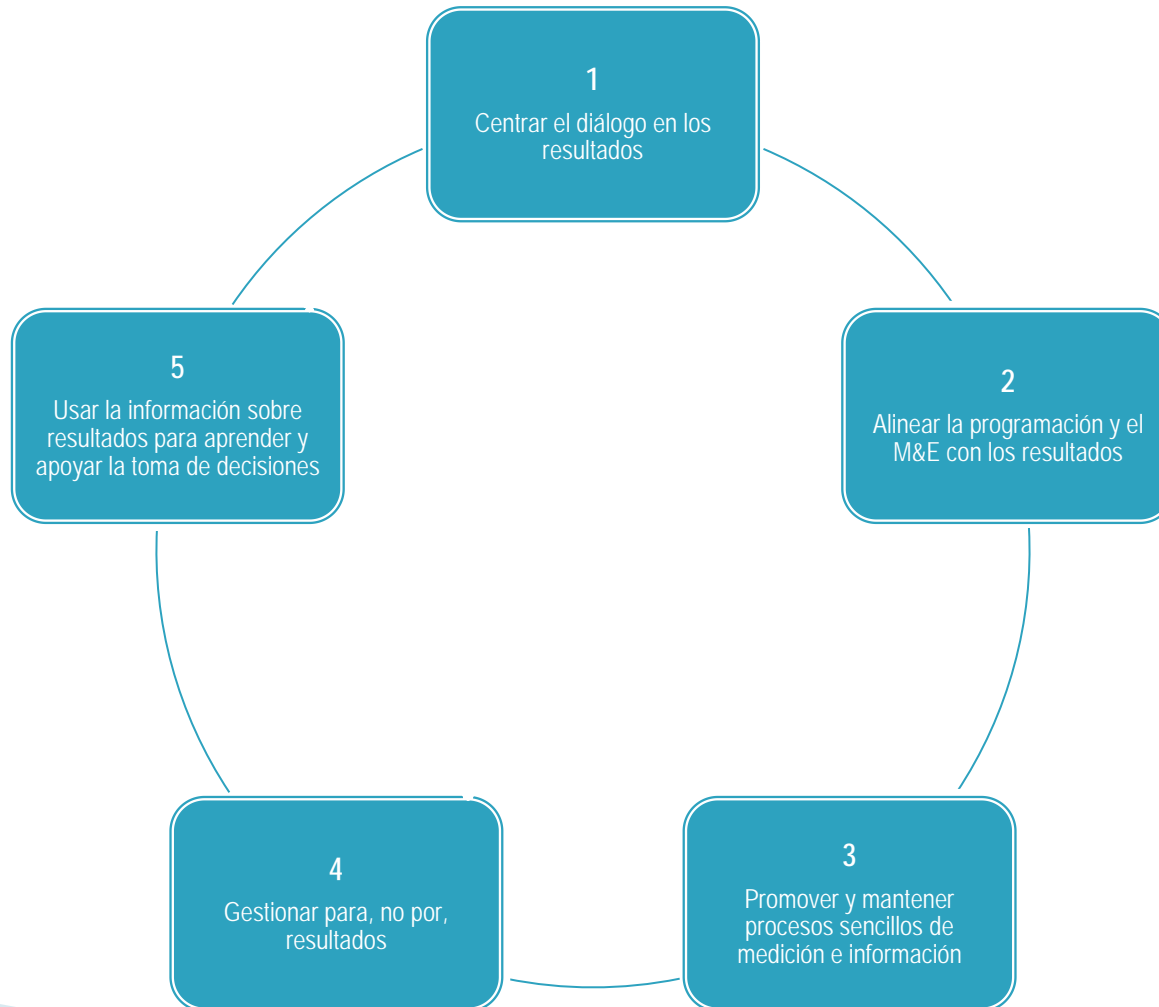
GpRD: cadena de resultados



GpRD: cadena de resultados



Principios de la GpRD

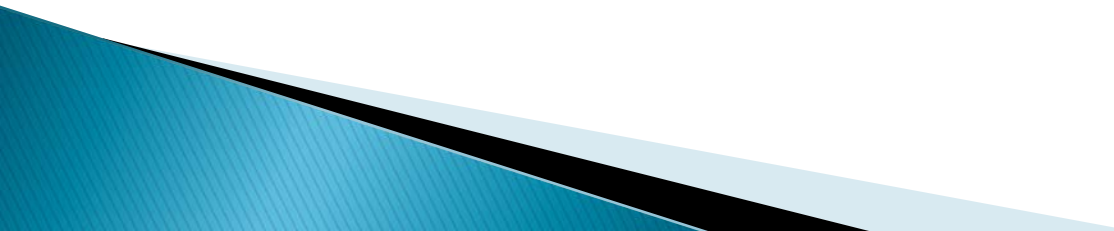


1 Diálogo centrado en resultados

- ▶ Concentración de los involucrados (directos / indirectos) en los procesos de:
 - Definición de los resultados.
 - Gerencia para resultados.

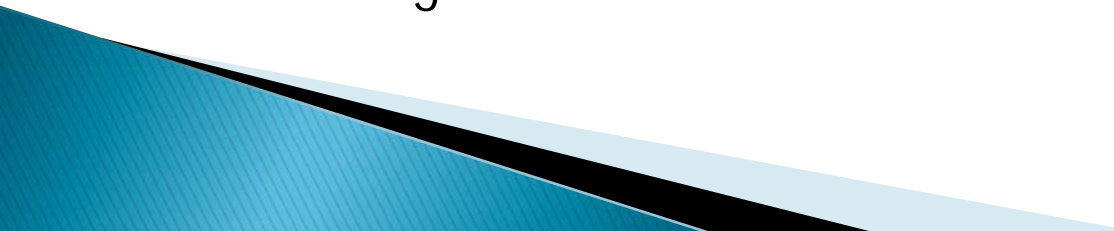
- ▶ Desde un enfoque coherente:
 - Resultados previstos – costos probables / impacto.
 - Ajustes / correcciones.
 - Medición del nivel de logro.
 - Identificación de aprendizajes (lecciones aprendidas – buenas prácticas).

2 Alineamiento de programación y M&E con los resultados

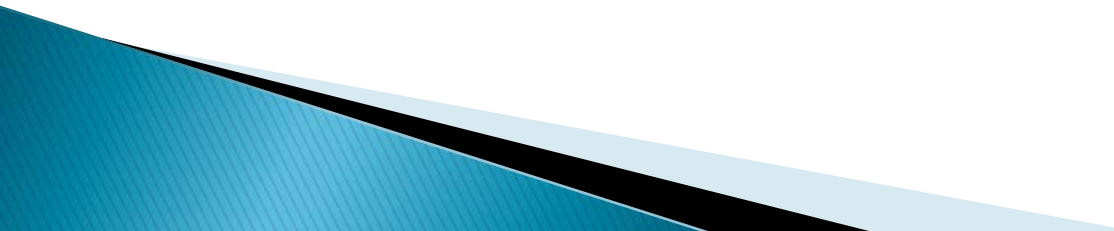
- ▶ Definición / adaptación de estrategias y actividades para alcanzar resultados.
 - ▶ Vinculación estratégica de indicadores con los resultados: expresan el nivel de logro de los mismos.
- 

3 Medición e información sencillas

- ▶ Formulación de indicadores realistas y económicos:
 - En base a sistemas existentes y a su fortalecimiento.
 - Orientados al aprendizaje y a la rendición de cuentas.
 - Armonizados (bajo costo de transacción y comparables).

 - ▶ Abanico de indicadores (selectivos):
 - De resultado.
 - De desempeño.
 - De riesgo.
- 

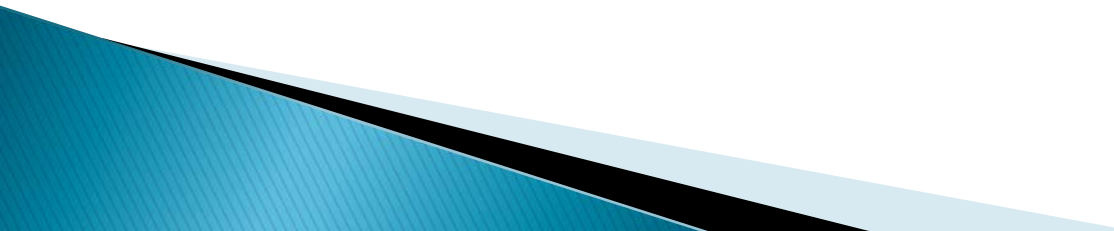
4 Gestión para resultados

- ▶ Definición de resultados al comienzo de cualquier intervención (luego recursos e insumos requeridos).
 - ▶ Organización flexible de recursos: resultados planificados constituyen criterio de decisión.
 - ▶ Análisis de procesos y aplicación de medidas correctivas con el fin de alcanzar los resultados.
- 

5 Aprendizaje administrativo y toma de decisiones

- ▶ Medición del desempeño:
 - Accesibilidad de la información generada.
 - Insumo clave para la toma de decisiones – aprendizaje.
 - Mejoramiento de acciones futuras en base a lecciones aprendidas.

GpRD: enfoque y lenguaje de cambio

- ▶ Describe cambios / transformaciones en las condiciones y calidad de vida de las personas.
 - ▶ Establece criterios precisos de éxito.
 - ▶ Centra la atención en los resultados (no en las opciones / maneras de lograrlos).
- 

GpRD: ejemplos (1)

Enfoque y lenguaje de acción	Enfoque y lenguaje de cambio
<u>Resultados en función de quien presta los servicios</u>	<u>Resultados centrados en los cambios evidenciados en las personas</u>
<i>Promover la supervivencia y el desarrollo físico y psicológico del niño.</i>	<i>Los niños menores de 5 años están vivos, son saludables, están bien alimentados y aprenden activamente.</i>

GpRD: ejemplos (2)

Enfoque y lenguaje de acción	Enfoque y lenguaje de cambio
<p style="text-align: center;"><u>Interpretación múltiple</u></p>	<p style="text-align: center;"><u>Criterios precisos de éxito</u></p>
<p>Afirmación: <i>Promover el uso de mosquiteros impregnados con insecticida.</i></p>	<p>Afirmación: <i>En las zonas afectadas, las personas tienen mayores conocimientos sobre cómo prevenir el paludismo; en zonas endémicas, al menos un 80% de los habitantes duermen bajo un mosquitero impregnado.</i></p>
<p>Indicadores: <i>Número de anuncios por televisión que proporcionan educación sobre el paludismo.</i> <i>Número de mosquiteros distribuidos.</i></p>	<p>Indicadores: <i>Porcentaje de personas que saben que al dormir bajo mosquiteros se reduce el riesgo de paludismo.</i> <i>Porcentaje de personas que duermen bajo un mosquitero impregnado.</i></p>

Retos permanentes para las políticas públicas desde la GpRD

- ▶ Creación de valor público: respuesta específica a necesidades de la población, especialmente de la más vulnerable (niñas, niños, adolescentes, etc.).
 - ▶ Desarrollo y fortalecimiento (a nivel nacional y descentralizado) de capacidades de diseño, implementación y evaluación de la acción gubernamental en función a resultados.
 - ▶ Uso y disponibilidad de información (indicadores / sistemas de información) para la rendición de cuentas.
- 